

**PROGRAMME**



**COLLOQUE**

# Le Système de Management Environnemental en Agriculture

11 DÉCEMBRE 2008 À AMIENS

Quelles perspectives  
au regard des nouveaux  
enjeux environnementaux ?


*Progresser  
pour respecter  
l'environnement*

[www.sme-agriculture.com](http://www.sme-agriculture.com)


**ADEME**



Agence de l'Environnement  
et de la Maîtrise de l'Énergie



Le Système de Management  
Environnemental en Agriculture

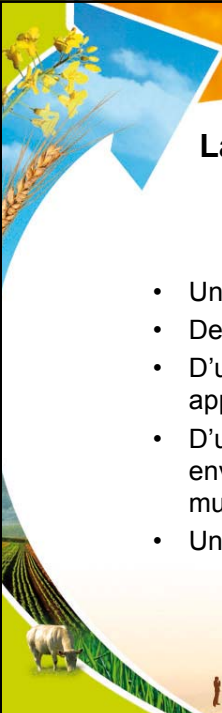


**Le management environnemental,  
outil de conseil et d'apprentissage :  
point de vue d'un agronome**


**Jean-Marc MEYNARD**  
INRA, Grignon

COLLOQUE

11 DÉCEMBRE 2008 À AMIENS



Le Système de Management  
Environnemental en Agriculture

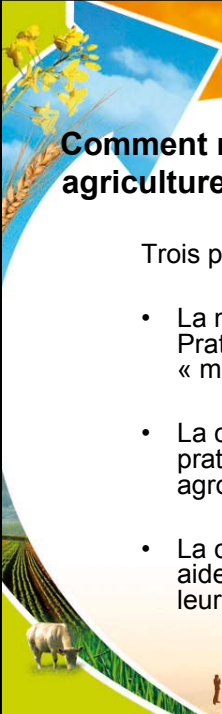


**La problématique environnementale, source  
d'une renaissance de l'agronomie**


- Un moment clef: le rapport Hénin, 1980
- De la chimie agricole à l'agro-écologie;
- D'une vision réductrice « 1 technique, 1 objectif » à une approche systémique;
- D'un raisonnement des techniques sous contrainte environnementale à la re-conception de systèmes de culture multi-objectifs;
- Une extension des objets d'étude, de la parcelle au territoire.

COLLOQUE

11 DÉCEMBRE 2008 À AMIENS



Le Système de Management Environnemental en Agriculture




### Comment mobiliser les acquis de l'agronomie dans une agriculture à hautes performances environnementales?

Trois principales voies sont explorées:


- La normalisation des pratiques: édicter des codes de Bonnes Pratiques Agricoles, pour aider à distinguer le « bien » du « mal »;
- La construction d'outils d'aide à la décision, pour adapter les pratiques aux caractéristiques précises de chaque situation agronomique;
- La construction d'indicateurs et d'outils de diagnostic pour aider les acteurs de terrain à intégrer l'environnement dans leurs apprentissages;

COLLOQUE

11 DÉCEMBRE 2008 À AMIENS



Le Système de Management Environnemental en Agriculture



### Les Codes de Bonnes Pratiques: une fausse bonne idée

- Notion fréquemment employée en agri-environnement (textes réglementaires, démarches de qualification)
- Facilement compréhensibles, simples à communiquer et contrôlables.

COLLOQUE

11 DÉCEMBRE 2008 À AMIENS

Le Système de Management Environnemental en Agriculture

ADENE  
Agence de l'Environnement  
et de la Métrique de l'Energie

### Les Codes de Bonnes Pratiques: une fausse bonne idée

- Notion fréquemment employée en agri-environnement (textes réglementaires, démarches de qualification)
- Facilement compréhensibles, simples à communiquer et contrôlables.

MAIS:

- Codes de BPA définis sur des zones étendues, donc mal adaptés à la diversité des situations agricoles. Les Codes de BPA limitent la capacité des agriculteurs à adapter leur action à la situation précise de l'année et de leur parcelle;

COLLOQUE 11 DÉCEMBRE 2008 À AMIENS

Le Système de Management Environnemental en Agriculture

ADENE  
Agence de l'Environnement  
et de la Métrique de l'Energie


### Les Codes de Bonnes Pratiques: une fausse bonne idée

- Notion fréquemment employée en agri-environnement (textes réglementaires, démarches de qualification)
- Facilement compréhensibles, simples à communiquer et contrôlables.

MAIS:

- Codes de BPA définis sur des zones étendues, donc mal adaptés à la diversité des situations agricoles. Les Codes de BPA limitent la capacité des agriculteurs à adapter leur action à la situation précise de l'année et de leur parcelle;
- BPA codifiées au niveau de la technique élémentaire, alors que les impacts environnementaux dépendent souvent d'interactions entre plusieurs techniques;

COLLOQUE 11 DÉCEMBRE 2008 À AMIENS


Le Système de Management Environnemental en Agriculture 


### Les Codes de Bonnes Pratiques: une fausse bonne idée

- Notion fréquemment employée en agri-environnement (textes réglementaires, démarches de qualification)
- Facilement compréhensibles, simples à communiquer et contrôlables.

MAIS:


- Codes de BPA définis sur des zones étendues, donc mal adaptés à la diversité des situations agricoles. Les Codes de BPA limitent la capacité des agriculteurs à adapter leur action à la situation précise de l'année et de leur parcelle;
- BPA codifiées au niveau de la technique élémentaire, alors que les impacts environnementaux dépendent souvent d'interactions entre plusieurs techniques;
- Les codes de BPA font percevoir l'environnement comme une source de contraintes, et le dévalorisent aux yeux des agriculteurs.

 11 DÉCEMBRE 2008 À AMIENS

Le Système de Management Environnemental en Agriculture 

### Les outils d'aide à la décision: atouts et limites d'une connaissance « encapsulée »

- Depuis le début des années 90, multiplication des outils d'aide à la décision, parfois très simples ( ex bande double densité), parfois très complexes (outils informatiques...);
- Une plus-value indéniable pour l'environnement, grâce à un ajustement de plus en plus précis des interventions, grâce à la prise en compte des interactions entre techniques dans des outils de conception d'itinéraires techniques ou systèmes de culture;
- Une convergence entre le développement d'outils d'aide à la décision informatisés et le développement au sein de la Recherche, des approches systémiques et de la modélisation;

 11 DÉCEMBRE 2008 À AMIENS

Le Système de Management Environnemental en Agriculture

ADENE  
Agence de l'Environnement  
et de la Métrique d'Énergie

**Les outils d'aide à la décision: atouts et limites d'une connaissance « encapsulée »**

- Depuis le début des années 90, multiplication des outils d'aide à la décision, parfois très simples ( ex bande double densité), parfois très complexes (outils informatiques...);
- Une plus-value indéniable pour l'environnement, grâce à un ajustement de plus en plus précis des interventions, grâce à la prise en compte des interactions entre techniques dans des outils de conception d'itinéraires techniques ou systèmes de culture;
- Une convergence entre le développement d'outils d'aide à la décision informatisés et le développement au sein de la Recherche, des approches systémiques et de la modélisation;
- Mais la connaissance incluse dans les modèles n'est plus accessible à l'utilisateur, et souvent pas modifiable par lui: il en résulte une sous valorisation des connaissances locales et des capacités d'apprentissage des agriculteurs et des conseillers.

COLLOQUE

11 DÉCEMBRE 2008 À AMIENS

Le Système de Management Environnemental en Agriculture

ADENE  
Agence de l'Environnement  
et de la Métrique d'Énergie

**La construction d'indicateurs et d'outils de diagnostic environnemental : développer les capacités d'apprentissage**

- Un agriculteur apprend pendant toute sa carrière : il progresse sur la base d'une évaluation continue de ses pratiques
- Quels critères d'évaluation? Rendement, marges, temps de travail, ... Les impacts environnementaux ne sont pas directement visibles au niveau de la parcelle ou de l'exploitation: les rendre accessibles par des indicateurs

COLLOQUE

11 DÉCEMBRE 2008 À AMIENS

## La construction d'indicateurs et d'outils de diagnostic: forces et faiblesses pour la mise en œuvre d'une démarche de management environnemental

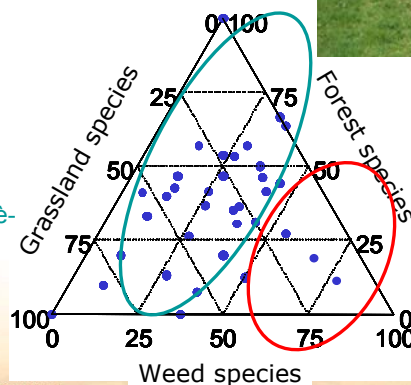
- Un nombre croissant d'indicateurs environnementaux faciles à mettre en œuvre au niveau de la parcelle et de l'exploitation
- Mais une difficulté pour passer des indicateurs à la modification du plan d'action: besoin de diffuser le savoir-faire du diagnostic; besoin d'outils de diagnostic: par exemple, que faire si un indicateur signale un emploi de fongicides trop important ?
- Mais peu d'indicateurs prenant en compte les interactions entre les champs et leurs bordures (exemple)

### Un indicateur écologique pour les bordures (Thenail et Lecoecur, INRA- Agrocampus Rennes)

Les caractéristiques écologiques des bordures de champ sont représentées par la proportion d'espèces forestières, prairiales et adventices.

Représentation de l'ensemble des bordures d'une ferme sur un triangle; un point bleu + une observation dans une bordure

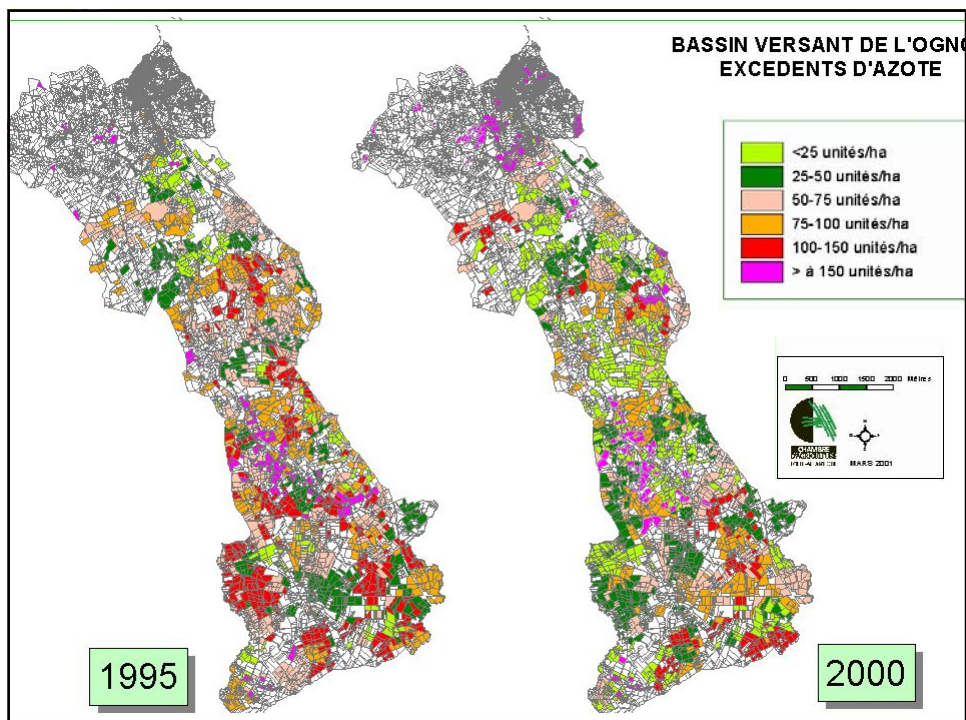
Les modalités d'entretien des bordures de cette exploitation sont favorables au maintien des espèces forestières et prairiales;




Mais on observe sur certaines bordures une tendance à un enrichissement en adventices, entraînant un risque pour l'infestation des champs voisins

### Une démarche qui enrichit le conseil


- La démarche de management environnemental peut être pratiquée par des conseillers au niveau de territoires pour
  - Détecter les exploitations ou les parcelles où les pratiques doivent être améliorées en priorité
  - Suivre l'efficacité d'améliorations
- Exemple du bassin de l'Ognon (travaux de la Chambre d'Agriculture de Loire-Atlantique; programme Fertimieux)



Le Système de Management Environnemental en Agriculture 

## Une démarche qui renouvelle les modalités de l'action publique

- L'obligation de moyens, s'appuyant sur des codes de bonnes pratiques agricoles, a montré ses limites
- Appuyer l'obligation de résultats sur des démarches de management environnemental, visant à favoriser un apprentissage progressif de l'atteinte des objectifs fixés par la puissance publique
- Exemple de la MAE Prairies Fleuries dans le Parc Naturel Régional des Bauges (travaux de l'association des agriculteurs du PNR et de l'INRA, C de Sainte Marie et al)

 COLLOQUE 11 DÉCEMBRE 2008 À AMIENS

Le Système de Management Environnemental en Agriculture 

## La MAE Prairies Fleuries



**Un ministre savoyard à l'Agriculture**

**Viticulture savoyarde Des actions concrètes et difficiles**

**Conseil général de la Savoie Une politique d'aide à l'agriculture à redéfinir**

**Dans le Bassin genevois Les sangliers sont suivis à la trace**

**Au centre d'élevage Lucien Biset Traiter les effluents d'élevage**

**Flores et cellulose Vos vaches font la différence**

**À Bourg-en-Bresse L'Europe des Cuma, un nouvel horizon**

**Dossier bâtiments d'élevage**

**C. De Sainte-Marie et al, 2008**

11 DÉCEMBRE 2008 À AMIENS

Management  
Environnemental en Agriculture

**ADENE**  
Agence de l'Environnement  
et de la Pêche de France

**Un ministre savoyard à l'Agriculture**  
Avec l'arrivée de Jean-Pierre Lacroix au poste de ministre de l'Agriculture, de la Pêche et de l'Élevage, la Savoie a obtenu un ministre originaire de son territoire. Une nouvelle étape vers une agriculture plus durable et plus respectueuse de l'environnement.

**Prairies fleuries en Albanais**  
**Quand agriculture et écologie ne font qu'un**

**Viticulture savoyarde Des actions concrètes et difficiles**  
Le Ministère des Pêches, de la Qualité et d'Agriculture, de la Pêche et de l'Élevage a financé des actions de soutien à la viticulture savoyarde.

**Conseil général de la Savoie Une politique d'aide à l'agriculture à redéfinir**  
Le Conseil général de la Savoie a adopté une nouvelle politique d'aide à l'agriculture.

**Dans le Bassin genevois Les sangliers sont suivis à la trace**  
Depuis 2002, le mariage de 100 sangliers a permis de mieux comprendre et quantifier les déplacements des sangliers.

**Au centre d'élevage Lucien Biset Traiter les effluents d'élevage**  
Dans le cadre du PEP 101, une préstation de la station expérimentale de l'élevage de Bisey a été financée.

**Flores et cellulose Vos vaches font la différence**  
L'apport de la flore dans le régime alimentaire des vaches permet de réduire l'usage des antibiotiques.

**À Bourgen-Bresse L'Europe des Cuma, un nouvel horizon**  
Le projet de la Cuma de Bourgen-Bresse a été financé par le PEP 101.

**Dossier bâtiments d'élevage**

**Un indicateur simple pour évaluer à la fois la valeur écologique et la valeur productive d'une prairie: plus de 4 espèces florifères appartenant à une liste de 24**

**Quelques plantes indicatrices de la biodiversité des prairies de l'Albanais**

**C. De Sainte-Marie et al, 2008**

11 DÉCEMBRE 2008 À AMIENS

Le Système de Management Environnemental en Agriculture

**ADENE**  
Agence de l'Environnement  
et de la Pêche de France

## Conclusion

- **Une démarche dont l'appropriation par les agriculteurs et les conseillers est relativement aisée, car elle rejoint leurs modes de raisonnement, permet d'intégrer les savoirs locaux et favorise une adaptation des pratiques au cas par cas.**
- **Une démarche applicable au niveau de l'exploitation comme du territoire**
- **De nombreux outils sont déjà disponibles, mais une intensification du partenariat entre Recherche, Développement et agriculteurs reste indispensable pour compléter la panoplie.**

**COLLOQUE**

11 DÉCEMBRE 2008 À AMIENS

Le Système de Management Environnemental en Agriculture

ADENE  
Agence de l'Environnement et de la Prévention de l'Énergie

**Merci de votre attention**

COLLOQUE

11 DÉCEMBRE 2008 À AMIENS

**Exemple d'une exploitation picarde**  
(réseau de 8 fermes Programme Protection Intégrée, P. Mischler et al).

**2002 : Diagnostic agronomique et environnemental**

- IFT : 8.08
- 5 espèces cultivées
- Blé / blé : 16%

**Evolution des pratiques**

- Diversification
- Changement d'itinéraires techniques
- Diagnostic et amélioration continue

RESSOURCES ET TERRITOIRES

**2008 Diagnostic agronomique et environnemental**

- IFT : 3.65
- 9 espèces cultivées
- Blé / blé : 0%

COLLOQUE

11 DÉCEMBRE 2008 À AMIENS